



Kai Wilke

5-S-PROJEKT



Die Gestaltung von geordneten Arbeitsplätzen und von störungsfreien Arbeitsabläufen ist das Ziel unseres 5-S-Projektes, das seit Jahresbeginn zunehmend erfolgreich verläuft. Die fünf in der japanischen Sprache mit dem Buchstaben „S“ beginnenden Begriffe stehen für:



ORDNUNG SCHAFFEN - ORGANISIEREN - SAUBER MACHEN - STANDARDISIEREN - TRAINIEREN.

Das 5-S-Prinzip ist ein Werkzeug des Produktionssystems von Toyota und dort ein sehr bewährtes Grundprinzip zur nachhaltigen Optimierung von Fertigungsprozessen. Auch bei Risse + Wilke setzt sich mehr und mehr die Erkenntnis durch, dass nur in einem geordneten und sauberem Arbeitsumfeld eine Arbeitsleistung erbracht werden kann, die den hohen Ansprüchen an Sicherheit, Qualität und Effizienz gerecht wird. Dazu müssen die Arbeitsabläufe vor allem störungsfrei sein. Unnötig herumliegende Gegenstände und unsaubere Bodenflächen dürfen die Mitarbeiter nicht behindern; Werkzeuge, Hilfsmittel und wichtige Unterlagen müssen immer an ihren fest definierten Plätzen zu finden sein; standardisierte Prozesse sollen Warte- und Suchzeiten reduzieren; trainierte Abläufe sollen für Nachhaltigkeit und Selbstdisziplin sorgen. Wir sind auf einem guten Weg, aber längst nicht am Ziel. Erste Erfolge sind aber deutlich sichtbar.

